

# ***Autorska koncepcja dotycząca działalności, organizacji i zarządzania Centrum Kultury i Sportu w Jabłonowie Pomorskim na lata 2020-2027***

## **I. Misja**

Centrum Kultury i Sportu w Jabłonowie Pomorskim – realizuje podstawowe potrzeby kulturalne, rekreacyjne i sportowe mieszkańców Miasta i Gminy Jabłonowo Pomorskie. Upowszechnia, organizuje, inicjuje imprezy, spotkania. Zaspokaja potrzeby i aspiracje kulturalne mieszkańców. Ponadto: podtrzymuje i kultywuje tradycje lokalne i umożliwia mieszkańcom aktywny udział w życiu kulturalnym i sportowym.

Zadaniem CKiS zgodnie ze statutem jest:

- ⑩ kultywowanie tradycji kulturowych (zarówno gminnych jak i regionalnych);
- ⑩ rozpoznawanie, rozbudzanie i rozwijanie zainteresowań;
- ⑩ tworzenie warunków dla rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego, kółek zainteresowań;
- ⑩ edukacja kulturalna i wychowanie przez sztukę;
- ⑩ organizowanie wystaw;
- ⑩ organizowanie konkursów w różnych dziedzinach;
- ⑩ organizowanie koncertów, przeglądów i festiwali;
- ⑩ organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie sportu, rekreacji, wypoczynku oraz turystyki;
- ⑩ prowadzenie pracowni artystycznych zarówno dla dzieci, młodzieży jak i dorosłych;
- ⑩ popularyzacja walorów rekreacji ruchowej i turystyki;
- ⑩ organizowanie zajęć, zawodów oraz imprez rekreacyjno-sportowych;

Zadania te realizowane są w oparciu m. in. o: dom kultury, świetlice wiejskie, gminne obiekty sportowo-rekreacyjne. Również poprzez współpracę z innymi jednostkami m. in. szkołami, ośrodkami kultury w regionie, bibliotekami, stowarzyszeniami, fundacjami, klubami sportowymi, KGW itp.

## **II. Wizja CKiS**

Centrum Kultury i Sportu w Jabłonowie Pomorskim - jednostka działająca w oparciu o zaangażowanych pracowników - zawsze z myślą o potrzebach mieszkańców. To miejsce sprzyjające integracji, wymianie myśli i doświadczeń. Miejsce, które „dobrze się kojarzy”, do którego chętnie zaglądamy

*Katarzyna Pomianowska*

mieszkańcy. Miejsce, w którym mogą spędzić czas miło i aktywnie. Miejsce, w którym mają okazję bliskiego spotkania z kulturą, sztuką i sportem.

Głównym celem funkcjonowania - jest dbanie o rozwój życia kulturalnego i sportowego: dzieci, młodzieży, osób dorosłych i seniorów oraz osób niepełnosprawnych z terenu miasta i gminy Jabłonowo Pomorskie. Jest miejscem, w którym dobrze czują się amatorzy, pasjonaci, osoby poszukujące swojego miejsca, ciekawego hobby. Centrum działa (zgodnie ze statusem) w oparciu o siedzibę główną (ul. Rynek 9), pracownię Art Kreatywni, świetlice wiejskie, stadion, gminne obiekty sportowo-rekreacyjne, gminne obiekty zabytkowe.

### **Wizja Centrum Kultury i Sportu w Jabłonowie Pomorskim, w określonym punkcie przyszłości**

#### **Po 3 latach...**

Zajęcia prowadzone w CKiS oraz obiektach podległych - są dostosowane do potrzeb, wieku oraz możliwości i umiejętności uczestników. Skierowane są zarówno do osób rozpoczynających swoją przygodę np. z muzyką, sportem, plastyką jak i tych, którzy chcą poszerzyć swoje horyzonty.

Jest to możliwe dzięki dobrze dobranej, wyszkolonej kadrze oraz w oparciu o osoby „z zewnątrz” - prowadzące warsztaty. Instruktorzy prowadzący zajęcia umiejętnie motywują uczestników do czynnego udziału w warsztatach.

W CKiS nie są ważne: wiek, wykształcenie, „zasobność portfela”. To miejsce, w którym odnajdzie się każdy, kto potrzebuje kontaktu z ludźmi, chce robić coś dla siebie i dla innych.

CKiS współpracuje m. in. z biblioteką, szkołami, stowarzyszeniami. Organizuje: konkursy, turnieje dla różnych grup zainteresowań. Dbą o ciekawe zajęcia w czasie wakacji, przerwy zimowej. Angażuje mieszkańców do wspólnego działania na rzecz miasta i gminy.

#### **Po 5 latach...**

CKiS prowadzi warsztaty, w których uczestniczą systematycznie mieszkańcy. Kadra cały czas podnosi swoje kwalifikacje, grafik zajęć jest na bieżąco dostosowywany do potrzeb uczestników. Organizowane są cykliczne koncerty, wystawy. Udaje się pozyskiwać coraz więcej funduszy zewnętrznych. Powstaje impresariat artystyczny i urozmaicona oferta kulturalna, w tym biletowane koncerty, spektakle teatralne dla różnych grup wiekowych, występy kabaretów etc. CKiS prowadzi zajęcia stacjonarne i online oraz wydaje lokalny biuletyn informacyjny.

*Katarzyna Pomianowska*

## Po 7 latach...

CKiS jest instytucją znaną w regionie. Jest uznaną marką znaną z organizowania cyklicznych wystaw, rozgrywek sportowych, koncertów, spektakli. Dzięki nawiązaniu współpracy ze sponsorami z regionu - możliwa jest organizacja koncertów znanych artystów. Coraz więcej instytucji, osób prywatnych wynajmuje pomieszczenia należące do Centrum dzięki czemu zwiększa się pula środków na modernizację wyposażenia i rozszerzanie oferty szytej na miarę potrzeb mieszkańców Miasta i Gminy Jabłonowo Pomorskie. Organizowanych jest więcej imprez plenerowych.

### III. Cele podstawowe

- ⑩ zaspokojenie potrzeb kulturalnych i sportowych mieszkańców Miasta i Gminy Jabłonowo Pomorskie;
- ⑩ przygotowanie oferty, która zaspokoi gusta odbiorców w różnym wieku – w oparciu o analizę potrzeb (ankieta wśród mieszkańców);
- ⑩ wykreowanie CKiS jako instytucji otwartej na potrzeby mieszkańców, realizującej powierzoną jej misję poprzez wyspecjalizowaną kadrę, która potrafi zachęcić do udziału w ciekawych zajęciach;
- ⑩ zwiększenie atrakcyjności dotychczasowej oferty: zajęć, koncertów, wystaw, warsztatów, spotkań;
- ⑩ nawiązanie współpracy z potencjalnymi sponsorami, dzięki którym możliwe będzie zorganizowanie ciekawych wydarzeń artystycznych;
- ⑩ zwiększenie dochodów własnych (odpłatne warsztaty, wynajem sal, pozyskiwanie sponsorów);
- ⑩ dbałość o rozwój i kształcenie pracowników i współpracowników;
- ⑩ impresariat artystyczny;

#### 1. Cele długoterminowe

- ⑩ oferta zajęć stałych (kulturalnych i sportowych) - dostosowana do potrzeb mieszkańców w różnym wieku, o różnych zainteresowaniach - możliwość rozwijania się w danej dziedzinie - przez kolejne lata (oferta zróżnicowana w oparciu o diagnozę potrzeb);
- ⑩ organizacja cyklicznych imprez kulturalnych i sportowych (koncerty, wystawy, turnieje);
- ⑩ utworzenie wolontariatu obywatelskiego („absolwenci” warsztatów - zaczynają uczyć młodszych uczestników);
- ⑩ prowadzenie działalności usługowej - wynajem sal, sprzętu na potrzeby szkoleń, kursów;
- ⑩ konkurs talentów - umożliwienie zaprezentowanie się na scenie uczestników zajęć (artystycznych/sportowych);
- ⑩ cykliczna inauguracja i zakończenie roku artystycznego;
- ⑩ interesująca oferta w czasie wolnym od zajęć szkolnych (ferie, wakacje);

*Katarzyna Pomianowska*

- ⑩ integracja różnych grup wiekowych poprzez cykliczne, wspólne zajęcia;
- ⑩ doposażenie CKiS i jednostek podległych;
- ⑩ poprawa jakości kontaktu z mieszkańcami poprzez stronę internetową/media społecznościowe;
- ⑩ przegląd/turniej o randze wojewódzkiej (kabarety, piosenki seniorów - po zdiagnozowaniu zapotrzebowania/liczby chętnych);
- ⑩ pobudzenie aktywności seniorów;
- ⑩ cykliczny bal charytatywny - zbiórka na potrzebującą osobę z terenu miasta/gminy;
- ⑩ organizacja święta miasta (w 1962 roku uzyskało prawa miejskie jako Jabłonowo - rok 2022 60-lecie nadania praw miejskich);
- ⑩ utworzenie lokalnego biuletynu informacyjnego
- ⑩ cykliczne święto/dzień (w oparciu o sponsora np. święto mleka lub tradycje - święto kolejarza, święto chleba);
- ⑩ wybory miss miasta i gminy - w oparciu o media społecznościowe z finałem/galą na podsumowanie;
- ⑩ wytyczenie i utworzenie trasy turystycznej (szlaku ciekawych miejsc) – po terenie miasta i gminy;

## **2. Cele krótkoterminowe**

- ⑩ organizacja zajęć pokazowych - zróżnicowanych - by stworzyć dobry grafik zajęć stałych;
- ⑩ organizacja konkursów, wystaw, spotkań z ciekawymi osobami (artystami, sportowcami);
- ⑩ organizacja/współorganizacja zawodów/turniejów sportowych dla różnych grup wiekowych;
- ⑩ ścisła współpraca z KGW, szkołami, stowarzyszeniami (organizację np. „dnia ziemniaka”, „święta dyni”, „pikniku z jabłkiem”, „święto makaronu” - podczas których panie z KGW mogłyby wystawić stoiska z pysznymi daniami - część do degustacji, część na sprzedaż);;
- ⑩ impresariat - organizacja imprez płatnych, koncertów, przedstawień dla szkół, przedszkoli oraz mieszkańców regionu;
- ⑩ cykliczne warsztaty przed świętami - wykonanie ozdób np. z masy solnej – możliwość zaprezentowania i ew. sprzedaży podczas kiermaszu
- ⑩ cykliczne kiermasze przed świętami - okazja do wystawienia stoisk przez KGW, lokalnych twórców, przedsiębiorców;
- ⑩ letnia scena - np. niedzielne koncerty lokalnych artystów;
- ⑩ śniadanie/podwieczorek na trawie - pikniki w letnie weekendy (każdy przynosi swój koszyk piknikowy, CKiS zapewnia animacje dla dzieci);
- ⑩ koncert na zakończenie lata/wakacji;
- ⑩ koncert talentów - wcześniejsze zgłoszenia i wybór zespołów, wokalistów, instrumentalistów;

*Katarzyna Pomianowska*

- ⑩ aktualizacja strony internetowej - więcej informacji o osobach prowadzących zajęcia/warsztaty, promocja CKiS m. in. w mediach społecznościowych, systematyczne dostarczanie materiałów do mediów - ważne, by mieć stały kontakt z mieszkańcami;
- ⑩ kameralne spotkania, koncerty – możliwość obcowania z różnorodnymi gatunkami muzyki (jazz, rock, pop, folk, muzyka klasyczna...);
- ⑩ „Noc Świętojańska” - plaża w Nowej Wsi;
- ⑩ promocja CKiS - koszulki z logo dla instruktorów (dla absolwentów zajęć);
- ⑩ turniej gier stolikowych (kalambury, szarady);
- ⑩ dzień baniek mydlanych/„bitwa” na wodne balony lub święto kolorów;

Cel długoterminowy (oczekiwany stan/zmiany) Cele krótkoterminowe Wskaźniki \*

| L. p. | Cel długoterminowy oczekiwany stan/zmiany | Cele krótkoterminowe  | Wskaźniki *  |
|-------|---|---|--|
| 1.    | Zwiększenie przychodów CKiS               | <ul style="list-style-type: none"> <li>⑩ wynajem sal na szkolenia, pokazy, imprezy okolicznościowe</li> <li>⑩ utworzenie impresariatu</li> </ul>  | min. 3 w roku (w kolejnych latach zwiększenie do min. 10)  |
| 2.    | Budowa marki                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>⑩ organizacja cyklicznych imprez (zarówno kulturalnych jak i sportowych) rozpoznawalnych w regionie. Spotkań, w których chętnie uczestniczyć będą zarówno mieszkańcy Miasta i Gminy Jabłonowo Pomorskie jak i z gmin całego powiatu brodnickiego a docelowo również całego województwa kujawsko-pomorskiego</li> <li>⑩ wolontariat obywatelski</li> <li>⑩ lokalny biuletyn informacyjny</li> </ul> | koncerty/imprezy - na początek 2 większe koncerty ogólnodostępne i 2 - odpłatne, w kolejnych latach zwiększenie oferty - w zależności od potrzeb i możliwości wsparcia finansowaniem zewnętrznym wystawy/ cykle wystaw – min. 3 w ciągu roku (w zależności od potencjału/zainteresowania), imprezy sportowe – min. |

Katarzyna Pomianowska

|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
|    |  |   | 3 w roku, biuletyn wydawany na początek raz na kwartał, w kolejnych latach co dwa miesiące   |
| 3. | Integracja środowisk – różne grupy wiekowe | <ul style="list-style-type: none"> <li>⑩ organizacja/współorganizacja zawodów/turniejów sportowych dla różnych grup wiekowych</li> <li>⑩ integracja różnych grup wiekowych poprzez cykliczne, wspólne zajęcia</li> </ul>  | 5 spotkań w roku – w CKiS oraz świetlicach   |
| 4. | Dbłość o seniorów i osoby niepełnosprawne  | <ul style="list-style-type: none"> <li>⑩ spotkania klubu seniora</li> <li>⑩ organizacja zajęć rozwijających (aktywizacja sportowa)</li> <li>⑩ warsztaty dla osób niepełnosprawnych – zajęcia z rękodzielnictwa</li> </ul> | stałe zajęcia ruchowe dla seniorów (raz w miesiącu), spotkanie klubu seniora – raz w miesiącu, raz w roku – spotkanie integracyjne grup seniorów |

\* projekty obejmujące współpracę lokalną, regionalną i inną (partnerską) – w tym samorząd oraz organizacje pozarządowe.

Wskazanie finansowania poszczególnych imprez będzie możliwe każdorazowo po uzyskaniu informacji i zaplanowaniu budżetu na dany rok (uwzględnieniu wydatków na wynagrodzenia pracowników, konieczności przeprowadzenia remontów/zakupu sprzętów), możliwości pozyskania wsparcia zewnętrznego (m. in. sponsorzy, dotacje z UM, MKiDN). Konieczne jest uwzględnienie wysokości gaży (stawki wzrastają). W związku z dynamiczną sytuacją epidemiologiczną może okazać się, że w najbliższym czasie część zajęć/spotkań nie będzie możliwa do realizacji w tradycyjny sposób. Trzeba umożliwić dostęp do sportu i kultury online - dostosować się do sytuacji i zadbać o to, by mieszkańcy nie zostali wykluczeni/pozbawieni kontaktu z instytucją sportu i kultury.

Szczegółowe propozycje do realizacji w kolejnych latach zostały opisane poniżej.

### **Konkretne rozwiązania – przykłady na zrealizowanie określonych celów na kolejne lata**

*Cele - do zrealizowania do końca 2020 roku i w pierwszym kwartale 2021 roku (ze względu na możliwość wznowienia ograniczeń wynikającej z sytuacji epidemiologicznej mogą ulec zmianie):*

*Katarzyna Pomianowska*

Zapoznanie się z kadrą, obowiązkami każdego z pracowników (ich kwalifikacjami/czym jeszcze mogliby się zająć - jeśli czas pracy/potencjał nie jest w pełni wykorzystany). Weryfikacja grafików prowadzonych zajęć i ich różnorodności wynikającej z kwalifikacji kadry animatorów.

Zapoznanie się z potrzebami mieszkańców - zapytanie skierowane poprzez ankietę zamieszczoną na stronie www, fb profilu Centrum czy też udostępnieniu jej w wersji papierowej umieszczonej np. w holu Centrum, UMiG. Pytania dotyczyłyby rodzaju zajęć w jakich chcieliby uczestniczyć mieszkańcy (kilka propozycji np. godzina czytania dla najmłodszych, zajęcia fitness dla dorosłych czy seniorów, dodatkowe zajęcia emisji głosu/nauki śpiewu, zumba, taniec, fotografia, ping-pong - coś czego nie ma w aktualnej ofercie). Ankieta pozwoli określić zainteresowanie danym rodzajem zajęć i określić skłonność do ewentualnej odpłatności za zajęcia - by móc np. podpisać umowy zlecenia z instruktorami z zewnątrz - jeśli byłaby taka potrzeba. Jeżeli któreś zajęcia zaciekałyby mieszkańców - znalezienie instruktorów, którzy poprowadziliby zajęcia pokazowe po których mieszkańcy mogliby zadeklarować chęć stałego udziału.

Szczegółowe zapoznanie się z budżetem, którym dysponuje Centrum (kwoty przeznaczone na wynagrodzenia, ile w ub. roku udało się pozyskać środków od sponsorów, ile z unijnych projektów). Stanem na chwilę przejęcia obowiązków - składniki mienia ruchomego oraz stan nieruchomości, inwentaryzacja środków trwałych i elementów wyposażenia. Analiza projektów - zrealizowane, zakończone i w trakcie realizacji. Ocena potrzeb - remonty, inwestycje, zakupy - do końca roku.

Opracowanie procedury działania w przypadku wznowienia ograniczeń wynikającej z sytuacji epidemiologicznej – wówczas, tymczasowe „przeniesienie życia kulturalnego do sieci”.

#### *Cele krótkoterminowe i długoterminowe na lata 2021 - 2027*

1. Realizacja rocznego planu imprez (bazując na dotychczasowym) i zajęć (z uwzględnieniem wybranych przez mieszkańców poprzez ankietę).
2. Nawiązanie kontaktu z potencjalnymi sponsorami, ustalenie kwoty jaką można pozyskać na organizację koncertu np. na rozpoczęcie lub zakończenie lata.
3. Zorganizowanie turnieju sportowego (rodzinnego - reprezentantów poszczególnych sołectw).
4. Stały kalendarz imprez miejskich/gminnych - które cieszą się popularnością, przyciągają chętnych.
5. Spotkania z ciekawymi osobami - mieszkańcami miasta i gminy oraz powiatu brodnickiego, osobami które opowiedzą o swoich osiągnięciach (autorzy książek, przedstawiciele biznesu, różnych zawodów którzy opowiedzą o tym w jaki sposób znaleźli się tam, gdzie są - co ich motywowało.

*Katarzyna Pomianowska*

6. Utworzenie „wolontariatu obywateli” - zachęcenie mieszkańców do współtworzenia grafiku zajęć, współprowadzenia ciekawych zajęć, dzielenie się doświadczeniami. Zaangażowanie aktywnych seniorów do czytania dzieciom, uczenia gotowania (podstawy), z kolei młodzież mogłaby poprowadzić lekcje korzystania ze smartfonów, tabletów (podpowiedzenie jak można wykorzystać sprzęt - wysyłać e-mail, utworzyć konto w portalu społecznościowym - by mieć kontakt np. z wnukami).
7. Warsztaty fotograficzne połączone ze spacerem po mieście, gminie - wykorzystanie telefonów do wykonania zdjęć - po kilku spotkaniach przygotowanie wystawy z wybranych, najciekawszych zdjęć.
8. W połowie września - inauguracja roku artystycznego w CKiS z prezentacją instruktorów i prowadzonych przez nich zajęć a w czerwcu zakończenie roku - z pokazem umiejętności zdobytych rzez uczestników warsztatów w trakcie minionego sezonu.
9. Raz na kwartał „burza mózgów” - wymiana pomysłów i spostrzeżeń pomiędzy kadrą.
10. Strona internetowa - koniecznie do uzupełnienia ramowy grafik - tygodniowy plan zajęć. Krótka notka o każdym z instruktorów - czym się zajmują, jakie zajęcia prowadzą (aktualnie tego brakuje).
11. Kino plenerowe w mieście i gminie.
12. Wieczory z tańcem dla seniorów na których będzie można spróbować potraw przygotowanych przez KGW podczas warsztatów kulinarnych. Spotkania mogą być tematyczne (różne gatunki muzyki).

„Na podstawie art. 7 ust. 1 RODO oświadczam, iż wyrażam zgodę na przetwarzanie przez Miasto i Gminę Jabłonowo Pomorskie reprezentowaną przez Burmistrza Miasta i Gminy Jabłonowo Pomorskie z siedzibą przy ul. Głównej 28, 87-330 Jabłonowo Pomorskie moich danych osobowych w celu przeprowadzenia konkursu na stanowisko Dyrektora Centrum Kultury i Sportu w Jabłonowie Pomorskim. Powyższa zgoda została wyrażona dobrowolnie zgodnie z art. 4 pkt 11 RODO i może być wycofana w dowolnym momencie, lecz nie wpływa to na ważność czynności wykonanych przed jej wycofaniem.”

*Katarzyna Pomianowska*